



**FACETA CENTRAL**  
Desarrollo Empresarial

Ruta 6, 9-21 zona 4.  
Edif. Cámara de Industria Of. 7-A  
01004 Guatemala, Centro América  
Tel (502) 2331-9645  
Fax (502) 2331-3759  
info@facetacentral.com  
www.facetacentral.com

## CURRICULUM VITAE

- 1. Apellidos:** Blijdenstein Borgerhoff
- 2. Nombre:** Job Willem
- 3. Fecha de nacimiento:** Abril 21 de 1950; **Nacionalidad:** Países Bajos / Holandesa
- 4. Estado civil:** Casado
- 5. Educación:**

| <b>Educación Universitaria [ y fechas ]</b>  | <b>Grado(s) o diploma(s) obtenido(s)</b>   |
|--|--|
| Octubre 1975:<br>Universidad de Amsterdam, Holanda.<br>Temas principales: Planificación y Control de Empresas, Gerencia y Organización, Comercialización y Relaciones Externas<br>Temas Secundarios: Análisis de Inversiones y Financiamiento, Psicología Laboral, Teoría Monetaria y de Banca   | Título: Doctorandus = Maestría en Administración de Empresas.  |
| Septiembre 1972:<br>Universidad de Amsterdam, Holanda.   | Kandidaats examen (= Licenciatura)   |
| Mayo 1967:<br>Springfield High School, Springfield, Pa. Estados Unidos   | Diploma de High School.  |
| <b>Cursos Cortos relevantes recientes</b>  | <b>Año y lugar</b>   |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Relaciones de poder en cadenas de valor, Univ. Wageningen</li><li>• Guía de Gobernabilidad – PROMIFIN</li><li>• Planificación Estratégica (catedrático y participante)- PROMIFIN</li><li>• Cursos MicroSave en mapeo de proceso, riesgo, investigación de mercado, mercadeo de productos y recursos humanos.</li><li>• School for Applied Micro Finance MicroSave,</li><li>• MICROFIN – Planificación de Negocios para Micro Finanzas</li><li>• Planificación Estratégica - PROMIFIN</li></ul> | 2011, 2012, Wageningen, Países Bajos ,<br>2009, Managua, Nicaragua<br>2009 Tegucigalpa, Honduras<br>2007/9 MicroSave/ Faceta Central en Bolivia,<br>El Salvador y Guatemala.<br>2006, Mombasa, Kenia<br>2004, Antigua Guatemala<br>2004, San Salvador, El Salvador |

### 6. Asociaciones profesionales a las que pertenece

Cámara de Industria de Guatemala, Gremio de Consultores  
Centro para la Responsabilidad Social Empresarial CENTRARSE; Guatemala

### 7. Idiomas

Idioma Materno: Holandés  
Segundo Idioma: Español, leído, hablado y escrito, excelentes conocimientos  
Tercer Idioma: Inglés, leído, hablado y escrito, excelentes conocimientos  
Cuarto Idioma: Alemán, conversación, buenos conocimientos  
Quinto Idioma: Francés, conversación, buenos conocimientos

### 8. Países donde tiene experiencia de trabajo

Guatemala, El Salvador, Nicaragua, Honduras, Panamá, México, Colombia, Perú, Bolivia, Chile, Argentina, Trinidad y Tobago, Países Bajos, Suiza, Tanzania, Sudán, Indonesia, Tailandia, Bangladesh.



## 9. Calificaciones generales

Job Blijdenstein ha sido Director de Faceta Central desde 1992 con base y residencia en Guatemala, después de 15 años de experiencia como consultor y capacitador con organizaciones internacionales; tiene mas de 30 años de experiencia profesional en los países Centro- Americanos, otros países del continente Americano, y algunos países Asiáticos y Africanos, como consultor y capacitador.

Es especialista en el fortalecimiento institucional de organizaciones que fomentan la pequeña empresa y entidades financieras. Ha trabajado en las áreas de planificación estratégica (con base en competitividad) y buen gobierno, diseño y mercadeo de productos y servicios de ahorro y crédito, y el diseño de mecanismos de control gerencial. H atendido al sector cooperativo de ahorro y crédito, organizaciones no gubernamentales y el sector regulado en Guatemala, El Salvador, Honduras, Nicaragua y Panamá.

Tiene larga experiencia en el diseño, el monitoreo y la evaluación de proyectos e iniciativas puntuales de fortalecimiento institucional, fomento empresarial y de emprendedores, cadenas de valor e inclusión financiera. Ha diseñado y ejecutado programas de capacitación y asesoría para capacitadores, empresarios y funcionarios del sector financiero. También ha realizado estudios de sectores específicos de la economía y evaluación de impacto, resultados y efectos de programas de fomento y líneas de crédito.

## 10. Experiencia laboral

### 10.1. Puesto Actual: Director Faceta Central desde noviembre 1990

Director y Socio de FACETA Central, S,A, empresa consultora basada en Guatemala y especializada en el Desarrollo de la Micro y Pequeña Empresa, e IDEEM, empresa especializada en Asesoría Empresarial.

| Actividades y logros principales  |
|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Gestión y soporte estratégico y técnico exitosa de proyectos medianos y grandes de desarrollo económico y empresarial, como el apoyo técnico al Proyecto PROMIFIN/COSUDE de Micro Finanzas en Centro América (2003-2009), el primer proyecto que COSUDE otorgó a una organización no Suiza, con presupuesto de unos \$ 1,000,00 anual; la introducción de las herramientas MicroSave en Latino América (2006-2010), logrando la certificación de mas de 30 consultores, investigación de resultados y efectos de la línea de crédito BCIE MIPYME (2009-2010) y el Proyecto FENACOAC Holanda de fortalecimiento institucional de las CAC (1996-2010) con presupuesto de Euro 1,000,000 y 6 consultores, y el proyecto . FAFIDESS – BID en Guatemala.</li><li>• Consultoría y capacitación en planeamiento estratégico a unas 20 Instituciones Micro Financieras y Cooperativas de Ahorro y Crédito; entre las cuales algunas de las mas prestigiosas de la región Centro Americana, desarrollo e implementación de planes de negocios, de transformación, y operativos con sus respectivos indicadores y mecanismos de seguimiento y control a estos planes</li><li>• Consultoría y capacitación en mercadeo estratégico y de productos / servicios financieros y transformación de promotores / asesores de crédito en promotores de negocios; así como finanzas controles financieros y procesos.</li><li>• Estudios de sectores económicos, especialmente el sector micro financiero, y cadenas de valor, con fines de definir políticas y planeamiento de donantes e inversores y coordinar actividades</li><li>• Evaluación de impacto, efectos y resultados de programas de crédito y desarrollo empresarial</li><li>• Diseño y Evaluación de Proyectos de Desarrollo, (en su mayoría con transferencia de conocimientos) en campos como inclusión financiera, micro finanzas, fortalecimiento institucional, formación empresarial y desarrollo de cadenas de valor; estudios de análisis de efectos e impacto a diferentes niveles.</li><li>• Diseño, implementación y evaluación de programas de capacitación a autoridades y personal de IMFs, Cooperativas, organizaciones representativas así como pequeños empresarios en mercadeo, planeamiento, finanzas y responsabilidad social empresarial.</li><li>• Gestión de la empresa , incluyendo informes a y reuniones con Junta Directiva y Asamblea de Accionistas, representación de la empresa, selección, contratación, supervisión y evaluación de consultores.</li></ul> |

**Los detalles de las consultorías realizadas en Guatemala y a nivel mundial se encuentra anexada a finales de este documento. Detalles y referencias de los clientes se pueden proporcionar a solicitud.**

**10.2. Consultor/ Catedrático del (R.V.B., Universidad Tecnológica de Delft, posteriormente Maastricht Institute of Management, Universidad de Maastricht, Países Bajos.**

Desempeñando los siguientes cargos específicos entre Agosto 1981 y Agosto 1990:

| Fechas                  | Asignaciones, países y actividades específicas   |
|-------------------------|--|
| Junio - Ago. 1990       | Asignado por RVB /MIM al <b>Management Development Centre / Small Business Promotion Centre, Tailandia</b> , Gobierno de los Países Bajos, Capacitación en Gerencia Financiera y Desarrollo de Proyectos de Pequeña y Mediana Empresa para Asesores de Pequeña Empresariales de 8 países del Sur-Este de Asia.   |
| Enero 1986 -abril 1990: | <b>BCIE / Unión Europea; Guatemala:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Consultor y posteriormente Jefe para Guatemala del programa de Apoyo a la Pequeña y Mediana Industria: Promoción y administración de una línea de crédito, fondo de garantía, y programa de capacitación y asistencia técnica al sector P.M.E., en coordinación con los bancos y asociaciones empresariales del país.</li> <li>- Análisis y supervisión de créditos, y provisión de asesoría empresarial (financiamiento, organización, mercadeo). - Capacitación y asesoría de analistas del sector bancario y consultores de pequeña empresa. - Supervisión de personal internacional y nacional.</li> <li>- Análisis de estructura y perspectivas de la P.M.E. en distintos sectores económicos.</li> </ul>              |
| Enero 1983 A Dic. 1985: | <b>Small Industries Development Organization de Tanzania, Moshi:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Iniciación y Supervisión de un Programa de capacitación y asesoría gerencial y técnica para la Pequeña Industria en el Norte del país.</li> <li>- Evaluación y Revisión de los Programas de Crédito y Parques Industriales para el Sector.</li> <li>- Diseño y Ejecución de Programas de Capacitación de Promotores Empresariales en Asesoría Industrial, Desarrollo Empresarial e Identificación de Nuevas Empresas y Productos.</li> <li>- Investigación de Practicas Empresariales y Diseño de Programas de Capacitación a pequeños empresarios rurales en Gerencia, Finanzas, Relaciones Bancarias y Comercialización.</li> <li>- Supervisión de 8 consultores y capacitadores.</li> </ul> |
| Agosto 81-Dic. 1982:    | Netherlands International Management Institute ( R.V.B. ), Delft, Países Bajos<br>Catedrático encargado de:<br>Diseñar y supervisar programas internacionales de capacitación a ejecutivos y personal profesional en gerencia, comercialización, asesoría empresarial, así como promoción empresarial e industrial.<br>Consultor asignado en forma intermitente a <b>I.S.S. la Haya / Universidad de Bandung, Indonesia</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Apoyo al Proyecto del Sector Informal de la Universidad en análisis y preparación de proyectos Productivos en Micro-Escala, Financiamiento, y Asesoría en la Organización de Grupos.</li> <li>- Apoyo al programa de Aprendizaje por Accion de la Universidad</li> </ul>  |

**10.3. Experto Asociado de la Organización Internacional Del Trabajo (O.I.T.)**

Desempeñando los siguientes cargos entre Mayo 1976 y Mayo 1991:

| Fecha                   | Institución / País/ Puesto y Actividades  |
|-------------------------|---|
| Junio 1979 a Mayo 1981: | <b>Management Development Center, Khartoum Sudan</b><br>Experto Asociado Encargado del: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Diseño y la Ejecución de Programas Cortos de Capacitación de Ejecutivos de la Banca y los sectores agrícolas e industriales del país, en gerencia general, mercadotecnia, y consultoría empresarial;</li> <li>- Investigaciones y consultoría en los campos mencionados para empresas agro-industriales, madera, prendas de vestir, imprenta y hotelería.</li> </ul>   |
| Mayo 1976 a Mayo 1979:  | <b>INTECAP, Guatemala,</b><br>Experto Asociado Encargado de: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Iniciación y el Desarrollo de un Departamento para la Pequeña Empresa, contando con 15 profesionales;</li> <li>- Elaboración de estudios sectoriales y de factibilidad financiera / comercial en las ramas de alimentos, textiles, cuero y materiales para la construcción;</li> <li>- Asesoría a asociaciones empresariales y cooperativas agrícolas en gerencia, comercialización y acciones colectivas de compra y venta;</li> <li>- Capacitación de pequeños empresarios agrícolas e industriales en contabilidad, planificación</li> </ul> |



financiera y planificación de productos.

**10.4. Consultor / investigador, Compañía H.D.K., Bilthoven, Holanda.**

| Fecha                           | Institución / País/Puesto/ Actividades  |
|---------------------------------|---|
| Febrero 1974 a<br>Febrero 1976: | Asistente del personal profesional sénior encargado de:<br>Recopilación y análisis de datos económicos, comerciales y financieros respecto a varias ramas y sectores económicos (industriales y de servicios) y reorganización de la estructura de la oferta y la demanda de las empresas en estas ramas. |

**11. Otra información relevante**

- ⊙ Ha sido catedrático visitante de instituciones de gestión empresarial y temas afines como RVB e ISS en Holanda, la Asociación Bancaria de Guatemala, INTECAP y AGG, Guatemala, IFAIN y CDR Costa Rica, ESAMI Tanzania, y SBDC Tailandia
- ⊙ Miembro del Jurado Calificador de los Premios Citi para la Micro Empresa, 2011, 2012, 2013
- ⊙ Miembro de CENTRARSE Guatemala
- ⊙ Publicaciones incluyen:
  - Country Scan del Sector Micro Financiero de Nicaragua, 2011 Micro-Ned
  - Evaluación del resultados y efectos del Programa MIPYME del BCIE, 2010 (BCIE/KFW)
  - Apoyo en el manual de Planificación Estratégica en Micro Finanzas, con adaptaciones a las Cooperativas de Ahorro y Crédito, PROMIFIN /COSUDE, 2006 y 2009.
  - El caso del Banco del Café Guatemala, artículo publicado en “Small Customers Big Markets” Commercial Banks in Micro Finance, Harper y Agora 2005.
- ⊙ Conocimiento de sistemas operativos básicos como Windows, MS Project, Excel, PowerPoint, e Internet.



## ANEXO: CONSULTORÍAS REALIZADAS Y PROYECTOS MANEJADOS, 1990 -2011

## A. Consultorías internacionales (fuera de Guatemala):

| Fechas  | Institución Financiadora / Contraparte / País / Actividades y Responsabilidad principales   |
|---|---|
| Mayo – Agosto 2013<br>20 días                             | BANCO POPULAR – Honduras<br>Asesoría / coaching en la revisión y preparación de su Plan Estratégico 2014 – 2017 y Planes Anuales de Negocios 2013 y 2014  |
| Abril – Junio 2013<br>15 días                             | Hivos – Nicaragua<br>Evaluación financiera e institucional e dos IMF Nicaragüenses para determinar si son sujetos de apoyo bajo alguno de los diferentes programas de Hivos y otras entidades holandesas con las cuales Hivos trabaja en este país.   |
| Septiembre 2012 –<br>Marzo 2013                           | BCIE Centro América / AECID: Evaluación del Programa de Microcrédito BCIE – España 2001y 2010.<br>Coordinador de un equipo de 5 consultores de la región para evaluar: <ul style="list-style-type: none"><li>• El efecto e impactos de la línea de Crédito en las IMF que fueron atendidas en 5 países</li><li>• Los procesos internos del BCIE en la gestión de los recursos españoles y la comparación de recursos españoles con otras fuentes de recursos para el BCIE</li><li>• Las condiciones y productos para la MIPYME y los servicios del BCIE en comparación con otras líneas de crédito para las IMF usuarias.</li></ul>   |
| Noviembre 2011 –<br>Enero 2012<br>intermitente            | PROMIFIN / COSUDE Nicaragua Honduras<br>Sistematización de experiencias y revisión de formatos, políticas y manuales para la implementación de la metodología de grupos (bancos) comunales e intercambio de experiencias entre IMFs de varios países que trabajan con PROMIFIN .  |
| Noviembre 2011 –<br>Agosto 2012<br>Intermitente           | ICCO Países Bajos<br>Participación en una iniciativa mundial de seis ONGs Holandesas para desarrollar metodologías de análisis y lograr cambios en las estructuras de poder en procesos con varias partes interesadas en cadenas de valor y mitigar los riesgos inherentes. Presentación del estudio de caso de ACOFOP, una organización comunitaria Guatemalteca que maneja bosques y producción sostenible.   |
| Octubre – Diciembre<br>de 2011                            | Triple Jump Advisory Services Guatemala y Centro América<br>Evaluación de resultados y efectos de un programa de fortalecimiento de la gestión de riesgos en IMFs pequeñas; fase inicial en Guatemala, con aplicación en otros países de la región . Diseño del modelo de indicadores por usar,   |
| Enero – Mayo 2011   | HIVOS /MICRO-Ned: Nicaragua<br>Un country scan del Sector de micro finanzas en Nicaragua, enfatizando los desarrollos recientes en el contexto de la crisis del sector; análisis del entorno económico/social, del sector financiero y especialmente las micro financieras reguladas y no reguladas, políticas de gobierno, programas de fomento del sector y de las cadena de valor. El documento fue publicado por MicroNed.  |
| Agosto 2009 –<br>Junio 2010<br>45 días de trabajo         | KfW Alemania; BCIE. Países Centro Americanos<br>Coordinador de la Investigación de resultados y efectos de la Línea de Crédito BCIE - MIPYME en los intermediarios financieros y usuarios finales. <ul style="list-style-type: none"><li>• Diseño de instrumentos de investigación de Instituciones Financieras y usuarios finales, encuestas, muestreo, base de datos, cruces de información,</li><li>• Supervisión de trabajo de campo de 5 consultores nacionales,</li><li>• Interpretación de resultados; presentaciones a partes interesadas</li></ul> El documento fue publicado por la KfW.  |
| Septiembre 2006 –<br>Agosto 2010:<br>25 – 50 % del tiempo | Fundación FORD y CGAP. México, Centro América, Panamá, Colombia, Perú, Bolivia, Argentina<br>Coordinador de la iniciativa para introducir y masificar las Herramientas Gerenciales de MicroSave en Latino América <i>MicroSaveLAC</i> : Para las herramientas de mapeo de proceso, análisis de riesgo, investigación de mercado, mercadeo de productos, gestión de recursos humanos se supervisó la traducción, el pilotaje y la disponibilidad de estas herramientas en México, Centro América, Perú, Bolivia, Colombia, Ecuador, Argentina, República Dominicana. Mediante la capacitación de unos 150 consultores en 8 eventos regionales y capacitadores se logró establecer un cuerpo de 30 consultores experimentados y certificados por MicroSave en estas herramientas. Coordinación de actividades. Se logró la contribución de unas 10 organizaciones a eventos de capacitación organizados por MicroSaveLAC. |



| Fechas                                    | Institución Financiadora / Contraparte / País / Actividades y Responsabilidad principales   |
|---|---|
| Marzo y Mayo 2009.                        | PROMIFIN - COSUDE Nicaragua, Honduras.<br>Apoyos en la revisión y la actualización de los Manuales de Planificación Estratégica y Gobernabilidad en Instituciones Micro Financieras.  |
| Agosto 2006 – Julio 2009 (6 semanas/ año) | COSUDE Cooperación Suiza, Triodos Facet, PROMIFIN Fase IV: Nicaragua, Honduras<br>Respaldo técnico y estratégico Programa de Fortalecimiento del Sector Micro Financiero; <ul style="list-style-type: none"><li>• Misiones de apoyo en la planificación de actividades y estrategias, informes de progreso, indicadores de progreso y monitoreo; preparación de la Fase V.</li><li>• Estrategias, instrumentos, procesos y procedimientos para el análisis de solicitudes, licitación y contratación de asesorías técnicas, investigaciones,</li><li>• Diseño y desarrollo de herramientas gerenciales</li></ul>  |
| Junio- Diciembre 2008. Total de 30 días   | BMI – Fundamicro, El Salvador: Asesoría a las micro financieras AMC y PADECOMSM en la elaboración de sus Planes Estratégicos 2008 -2011; investigación de mercado, clientes, análisis financiero, talleres de planificación con personal clave.   |
| Junio- Diciembre 2008; 30 días            | PROMIFIN – COSUDE Nicaragua, Honduras y El Salvador;<br>Revisión de la metodología de trabajo y procesos operativos en la gestión de conocimiento, manejo de cambios en el fortalecimiento institucional, análisis de causas y efectos, y elaboración de aprendizajes y de lecciones aprendidas y mejores prácticas entre personal y clientes del programa.; esto con base en preparación de estudios de casos de IMF s apoyadas, y talleres de trabajo.  |
| Mayo –Julio 2008; 15 días                 | PROCAJA – BID; Panamá; Consultoría en el elaboración del Plan Estratégico 2008 – 2011, incluyendo exploración de mercado y una revisión de los mecanismos de control interno.   |
| Enero –Junio 2008 10 días                 | EQUIDAD Cía de Seguros, Honduras;<br>Consultoría en Planificación Estratégica de esta Empresa Cooperativa de Seguros, incluyendo el diseño de investigaciones de mercado y determinación de los criterios de calidad de clientes / usuarios de productos de micro seguros.  |
| Marzo - Abril 2008 10 días                | CONFRAS – ICCO El Salvador<br>Evaluación Institucional y propuestas de prioridades y de Planificación 2008 – 2012 de esta Confederación de Cooperativas Agrícolas . Análisis de la viabilidad de diferentes empresas y programas que manejan CONFRAS y las Federaciones miembros y la efectividad de programas de formación. Evaluación del impacto y la estructura de la línea de crédito que maneja CONFRAS con FEDECACES y recomendaciones al respecto.  |
| Marzo 2006 - Agosto 2007 60 días          | PROMIFIN – Honduras – Consultorías en Planeamiento Estratégico en Micro Financieras y C.A.C.s <ul style="list-style-type: none"><li>a) Apoyo a 2 Cooperativas de Ahorro y Crédito (Chorotega y Sagrada Familia), usando el Manual de Planeamiento Estratégico en Micro Finanzas PROMIFIN.</li><li>b) Revisión y adaptación de dicho Manual / Guía de PROMIFIN - Triodos Ffacet – Faceta Central al Sector de Cooperativas de Ahorro y Crédito.</li><li>c) Capacitación a 6 consultores y supervisión a ellos en las asesorías en Planificación Estratégica a USULA, TAULABE, ADICH, HDH, FUNED – VISION FUND, FAMA, Cooperativa la Guadalupe.</li></ul> |
| Abril – Dic. 2006 30 días                 | BMI FUNDAMICRO-, El Salvador:<br>Capacitación de Consultores y Supervisión de Consultorías en Planificación Estrategia a 4 IMF de El Salvador: PADECOMS, BATRES, SIHUACOOP, INNOVA  |
| Enero 2006 – Febrero 2007 50 días total   | PROMIFIN Nicaragua<br>Consultorías a IMFs (FUDEMI, 20 de Abril, Financiera José Nieborowski, en planeamiento estratégico de micro financieras, incluyendo investigación de mercado, análisis financiero y competitivo, talleres de planificación con personal y autoridades claves de las Instituciones.  |
| Sept. 2005 – Marzo 2006                   | REDCAMIF – Fundación Ford ; América Central<br>Evaluación del programa PROCAMIF de replicación de módulos de capacitación de CGAP en América Latina y propuesta de innovación del programa.   |
| Enero 2004 – Abril 2005 25 días           | FACACH – PROMIFIN: Honduras<br>Fortalecimiento de la capacidad institucional de 5 Cooperativas en atraer depósitos <ul style="list-style-type: none"><li>• Diseño de estrategias y elaboración de Políticas y diseño de productos de captación</li><li>• Capacitación para fortalecer al personal en cuanto a políticas, procedimientos y promoción del ahorro y diseño de productos.</li></ul>   |



| <b>Fechas</b>                                   | <b>Institución Financiadora / Contraparte / País / Actividades y Responsabilidad principales</b>  |
|---|---|
| Noviembre – Diciembre 2004                      | BMI – Salvador<br>Diseño del mecanismo de cooperación con COSUDE-PROMIFIN para financiar replicas de herramientas gerenciales en micro finanzas.  |
| Mayo Septiembre 2004<br>30 días                 | Banco Mundial- SECEP: Nicaragua<br>Estudio del sector micro-financiero de Nicaragua: demanda de servicios, oferta de crédito, análisis de desempeño de oferentes, recursos de segundo piso; legislación y regulación micro financiera, políticas y programas de gobierno y donantes.  |
| Junio- Agosto 2004<br>20 días                   | FEDECACES – ACACRESCO – PROMIFIN : El Salvador<br>Fortalecimiento de la capacidad institucional de ACACRESCO en atraer depósitos <ul style="list-style-type: none"><li>• Análisis institucional de la Cooperativa de Ahorro y Crédito ACACRESCO;</li><li>• Elaboración de un Manual de captaciones,</li><li>• Capacitación para fortalecer al personal en cuanto a políticas, procedimientos y promoción del ahorro y diseño de productos.</li></ul>  |
| Julio 2003-Junio 2005.<br>2 meses intermitentes | COSUDE – Nicaragua:<br>Seguimiento a los Convenios entre ASOMIF y COSUDE bajo Programa NICA 18: <ul style="list-style-type: none"><li>- Supervisión de la adquisición de un sistema automatizado de información por ASOMIF</li><li>- Supervisión a la fase de arranque de la Central de Riesgos SINRIESGOS, S.A.</li><li>- Diseño de iniciativas relacionadas con el fomento de servicios financieros rurales</li></ul>   |
| Diciembre 2003                                  | COSUDE: Nicaragua: Evaluación de los Programas postgrado de Micro finanzas y Promoción de la Pequeña y Mediana Empresa de la UAM.   |
| Agosto – Octubre 2003<br>20 días                | Fundación FORD - Red Centro- Americana de Instituciones de Micro Finanzas REDCAMIF:<br>Análisis del mercado de remesas en Centro América; análisis de la capacidad de REDCAMIF y las redes nacionales afiliadas para insertarse en este mercado. Propuestas de estrategias para esta inserción y el uso optimo de remesas. Presentación en Foro BID.  |
| Agosto 2003 – Agosto 2006;<br>2 meses por año.  | COSUDE, Triodos Facet, PROMIFIN Fase III: Nicaragua, Honduras, El Salvador<br>“Backstopping” del Programa de Fortalecimiento del Sector Micro Financiero; <ul style="list-style-type: none"><li>• Misiones de apoyo en la preparación de la Fase III; Plan de Fase, POA, estrategias</li><li>• Planificación de actividades, indicadores de progreso y monitoreo,</li><li>• Estrategias, instrumentos, procesos y procedimientos para el análisis de solicitudes de apoyo , preparación de planes de fortalecimiento, licitación y contratación de asesorías técnicas, investigaciones específicas</li><li>• Desarrollo de herramientas gerenciales.</li><li>• Informes de Progreso y preparación de la Fase IV..</li></ul> |
| Mayo-Junio 2003                                 | COSUDE / FACET B.V.; Nicaragua, Salvador, Honduras<br>Realización de un Taller de Validación y elaboración del Plan Operativo de Fase 2003-2006 para el Programa de Micro Finanzas PROMIFIN – Nicaragua.  |
| Mayo –Octubre 2002<br>(6 semanas)               | EMBAJADA DE LOS PAÍSES BAJOS – CIPYME – Nicaragua<br>Análisis de oferta, demanda y el entorno de servicios financieros para la micro empresa urbana y rural, análisis de políticas y programas de donantes y entidades internacionales, elaboración de propuestas para estrategias y coordinación futuras de la Cooperación Internacional en Nicaragua.   |
| Oct. -Nov. 2001<br>(20 días)                    | Programa de Micro Finanzas PROMIFIN –NIC 18, Nicaragua<br>Formulación del Sistema de Monitoreo del Programa; propuestas de indicadores claves de seguimiento al desarrollo institucional de Instituciones Micro Financieras (resultados financieros, proceso y Planes de Negocios) y su entorno; y la tecnología de informática para homogeneizar y registrar datos y producir informes.  |
| Junio-Julio 2001<br>(10 días)                   | PROCAJA – Panamá<br>Consultoría en el Desarrollo de un Sistema Financiero Rural mejoramiento de estatutos, reglamentos y procedimientos de ahorro y crédito; controles e indicadores financieros.   |
| Junio 2001<br>(10 días)                         | PROCAJA – Panamá<br>Consultoría en el Desarrollo de un Sistema Financiero Rural mejoramiento de estatutos, reglamentos y procedimientos de ahorro y crédito; controles e indicadores financieros.   |
| Marzo-mayo 2001<br>(30 días)                    | Unión Europea- Panamá - PROAPEMEP<br>Institucionalización y Transferencia de un Fondo de Crédito Rural en la Zona Central; Revisión de contratos, reglamentos, fideicomiso. Análisis de las intermediarias financieras.   |



| Fechas  | Institución Financiadora / Contraparte / País / Actividades y Responsabilidad principales  |
|---|--|
| Junio –2000<br>Dic. 2001<br>(8 semanas)                                 | CAF / ECOFUTURO – Bolivia<br>Diseño y ejecución de cuatro programas de capacitación de 8 días cada uno para los Oficiales de Negocios de ECOFUTURO, F.F.P. en promoción, diseño de productos, control de costos, análisis de riesgo, servicio al cliente.  |
| Feb. 1998 -<br>Junio 2000   | IFAIN/ CDR./Gobierno Países Bajos - Costa Rica:<br>Cuatro Cursos Centroamericanos de Sostenibilidad de Intermediarios y Desarrollo de Sistemas Financieros de segundo Piso. Diseño y Ejecución de los siguientes Módulos:<br>- Análisis Institucional de Instituciones Financieras Rurales<br>- Análisis de Eficiencia Operativa y Estados Financieros.  |
| Octubre 1998<br>(18 días)   | Gobierno de Países Bajos - Ministerio de Salud - Nicaragua<br>Evaluación de un Programa de Fortalecimiento del Sistema de Ingeniería y Mantenimiento de Equipos Hospitalarios. Experto Institucional; Jefe de Misión.  |
| Julio - Agosto 1998<br>(15 días)  | Unión Europea - PROCATMER – Honduras<br>Consultoría en la definición de aspectos institucionales (organización, legal y financiero) de la entidad permanente que integrará los dos programas de fomento a la micro-empresa: PROCATMER y PASI.  |
| Abril 1998<br>(15 días)   | Unión Europea – PROCATMER – Honduras :<br>Consultoría en la definición del marco institucional bajo el cual se deben integrar y consolidar institucionalmente los programas PASI y PROCATMER.  |
| Agosto – Nov 1997<br>(20 días)  | COSUDE (Suiza) - Nicaragua:<br>Asesoría en la evaluación de proyectos pendientes; definición de una estrategia de largo plazo y un programa de mediano plazo de fomento e servicios financieros sostenibles dirigidos al pequeño empresario urbano y rural.  |
| Mayo 1997<br>(12 días)  | Embajada de los Países Bajos - FOGAPI, Perú<br>Jefe de Misión: Evaluación del Proyecto de Fortalecimiento del Fondo de Garantía para la Pequeña Empresa FOGAPI.  |
| Abril 1997<br>(15 días)   | ONUDI – Honduras<br>Jefe de Misión: Evaluación del Proyecto de Desarrollo y Modernización del sector Industrial de Honduras aplicando el concepto de 'Especialización Flexible'.   |
| Oct. 1996<br>Marzo 1997<br>Sept. 1997<br>Marzo 1998<br>Total de 55 días | PROMMI - Unión Europea - Bolivia: Apoyo a INFOCAL:<br>- Estrategias de Capacitación para micro y pequeña empresa y reinserción de ex mineros<br>- Diseño y Ejecución de Programas de Capacitación de instructores de INFOCAL;<br>- Supervisión del diseño de unos 12 manuales de capacitación administrativa y técnica<br>- Confección de un Manual para la de Identificación de Necesidades, Diseño y<br>- Organización de Programas de capacitación.<br>- Revisión / perfeccionamiento de los Manuales y Cursos elaborados |
| Julio-Agosto 1996 (1<br>mes)  | Unión Europea - S.B.D.C. Trinidad & Tobago<br>Asesoría en Comercialización y Programas de Apoyo para pequeñas empresas productivas.  |
| Abril 1996<br>(2 semanas)   | Programa de Apoyo a la Micro-empresa PAMIC; Nicaragua Gobierno de los Países Bajos<br>Evaluación del Programa de capacitación y Asesoría Productiva y Comercial.   |
| Julio-Agosto 1995<br>(5 semanas)  | Unión Europea - Programas de Microempresas, Colombia y Perú<br>Jefe de Misión: Evaluación Temática de Programas de Microempresa y otros programas con Componente 'Micro-empresa y servicios financieros financiadas por la U.E.  |
| Marzo 1995-Feb. 1996<br>(8 semanas)                                     | Proyecto de Fomento de las Cooperativas del Istmo Centroamericano PROCOOPCA; Unión Europea:<br>- Supervisión y Monitoreo al Proyecto.<br>- Supervisión de seis estudios nacionales sobre los sistemas de crédito y garantía manejados por el Programa PROCOOPCA; consolidación de los mismos y elaboración de recomendaciones.   |
| Abril 1995<br>(2 semanas)   | SERFINDES / F.M.O. - Colombia.<br>Revisión de la estrategia institucional y sistemas de información de SERVICIOS FINANCIEROS PARA EL DESARROLLO S.A.   |
| Febrero 1995<br>(3 semanas)   | Unión Europea - Guatemala<br>Estudio de la situación económica del país y preparación de un "country strategy paper".  |
| Agosto 1994<br>(3 semanas)  | Unión Europea / MidePlan, Chile<br>Identificación y Preparación de un Proyecto de Lucha contra la Pobreza Urbana.  |
| Mayo 1994<br>(3 semanas)  | Fondo de Inversión Social FISS, Unión Europea, El Salvador<br>Evaluación de la primera fase y preparación de una nueva fase del Proyecto de Apoyo al FISS en fomento de la micro empresa.  |





| Fechas                                   | Institución Financiadora / Contraparte / País / Actividades y Responsabilidad principales   |
|--|---|
| Marzo 1994<br>(1 mes)                    | Unión Europea, Guatemala<br>Identificación y Diseño de un Programa de Fomento a la Microempresa.  |
| Dic. 1993 a Nov. 1995<br>(4½ meses)      | Unión Europea - ICADE – Honduras<br>Apoyo al Proyecto de Formación de Asociaciones Campesinas y diversificación de productos en Danlí. <ul style="list-style-type: none"><li>• Apoyo a ICADE en la administración del proyecto</li><li>• Apoyo en la metodología de capacitación vivencial, lotes demostrativos</li><li>• Estudio de viabilidad y mercados de productos</li><li>• Apoyo a las Asociaciones en la Administración de Créditos</li></ul>   |
| Julio 1993<br>(3 semanas)                | O.P.S. / O.M.S. Nicaragua :<br>Estudio para la reorganización de la Empresa Estatal TECNOMEDIC, empresa dedicada al mantenimiento del equipo hospitalario del país.   |
| 1993<br>(7 semanas) 1994 (5)<br>1995 (2) | Unión Europea, Proyecto FOMMI, El Salvador<br>Análisis de las ONGs que podrían ejecutar Programas de Crédito y Capacitación;<br>Diseño, supervisión y evaluación continua de un Programa de Refuerzo Institucional de estas Instituciones.  |
| Febrero 1993<br>(4 semanas)              | Unión Europea - Colombia<br>Evaluación de Proyectos de Promoción de Comercio, Turismo, Inversiones Extranjeras, e Intercambios Tecnológicos, entre Colombia y la U.E.   |
| Mayo- Nov 1992<br>(5 meses)              | A.D.B. / O.I.T. / B.S.C.I.C. - Bangladesh <ul style="list-style-type: none"><li>- Capacitación de formadores y promotores de empresas rurales en desarrollo empresarial, formación de emprendedores, estrategia empresarial</li><li>- Diversificación de productos y comercialización,</li><li>- Identificación de nuevos productos y elaboración de proyectos en pequeña escala.</li></ul>   |
| Julio 91 - Abril 1992<br>(8 meses)       | Banco Interamericano de Desarrollo, BID, Guatemala – Programa Nacional de Micro Empresas SYME <ul style="list-style-type: none"><li>• Asesoría al Programa Nacional de Microempresas: Diseño de un Sistema de Planificación y Control de Créditos a nivel de Unidad Central y las ONGs que ejecutan el Programa;</li><li>• Revisión de los Mecanismos Operativos y Reglamentos al respecto;</li><li>• Capacitación de Asesores de estas ONGs;</li><li>• Elaboración de un Manual de Análisis y Supervisión de Créditos.</li></ul> |
| Junio - Ago. 1990<br>(2½ meses)          | Gobierno de Holanda – Tailandia<br>Capacitación en Gerencia Financiera y Desarrollo de Proyectos para Asesores Empresariales de 8 países del Sur-Este de Asia.  |

## B. Consultorías principales en Guatemala:

| Fecha   | Institución / País   |
|---|--|
| Marzo – Junio 2013                            | Woord en Daad – Países Bajos – AMG Guatemala<br>Análisis de la capacidad de esta ONG Guatemalteca para administrar los recursos financieros que recibe y seguimiento y apoyo en la solución de problemas identificadas en este campo.  |
| Diciembre 2011 –<br>Mayo 2012<br>Intermitente | ICCO Países Bajos - Centro América<br>Desarrollo de un estudio de caso de análisis de estructuras de poder entre los miembros de la cadenas de valor y al interior de la Asociación ACOFOP, organización comunitaria dedicada al manejo forestal y producción sostenible en el Norte de Guatemala entre la dirección de la asociación, las empresas socias, y las entidad de regulación del gobierno en el area forestal.  |
| Octubre – Diciembre<br>de 2011                | Triple Jump Advisory Services Guatemala<br>Evaluación de resultados y efectos de un programa de fortalecimiento de la gestión de riesgos en IMF's pequeñas en 4 IMF de Guatemala. Diseño del modelo de indicadores por usar, visitas a las IMF y otras entidades y programas de fomento.   |
| Noviembre 2009 a<br>mayo 2011<br>(dos fases)  | FUNDEA/BID: Supervisión de un equipo de dos consultores en la consultoría y capacitación a dos cooperativas rurales en diagnóstico institucional, desarrollo de producto micro-crédito, controles financieros, recursos humanos y análisis de desempeño. Capacitación de personal clave. Supervisión de un equipo de tres consultores internacionales en la consultoría y capacitación a tres micro financieras prestatarias en crédito, controles financieros, análisis de desempeño, recursos humanos, gobernabilidad y sistemas de información. Capacitación de personal. |



| Fecha   | Institución / País   |
|---|--|
| Nov. 2009 Junio 2010 y Oct. 2010 – Mayo 2011. | Triple Jump Advisory Services – FIACG; Consultoría a FIACG en las áreas de elaboración de su Plan Operativo 2010, Manual de Funciones, sistemas de reportes e indicadores, y Gobernabilidad. Capacitación de autoridades y personal en micro finanzas. Consultoría a FIACG en las áreas de elaboración de su Plan Estratégico y revisión de sus reglamentos y especialmente procesos de crédito, aplicando la metodología de grupos comunales.   |
| Agosto – Diciembre 2009; 30 días              | HIVOS – Evaluación de los proyectos realizados por la Fundación CRECER en el desarrollo de asociaciones campesinas, especialmente cafetaleros, en las áreas de organización, comercio justo, certificación de productos y mercadeo, entre otros.   |
| Julio 2008 – Abril 2009                       | AECID- Ixmucané: Supervisión de un programa de capacitación a un grupo de mujeres en Peten Guatemala en el establecimiento de una empresa de producción y comercialización de pescado.   |
| Marzo 2007 – Junio 2008<br>20 días            | Apoyo a la Federación Nacional de Cooperativas de Ahorro y Crédito en la elaboración de un proyecto de fortalecimiento institucional con objetivos de preparar las Cooperativas para su regulación y supervisión y la introducción de nuevos productos.  |
| Agosto 2005 – Marzo 2006                      | REDIMIF y afiliadas: FAFIDESS, FAPE, FIACG, FUNDEA, AGUDESA, CRYSQL y MUDE. Fortalecimiento de los sistemas de información contable y financiera. Revisión y asesoría en la actualización de reglamentos, manuales, políticas y propuestas de mejoramiento de procedimientos metodológicos administrativos y operativos de crédito individual y grupal.  |
| Marzo 2005 – Enero 2006                       | CRS – Guatemala - FONDESOL<br>Apoyo en la integración de programas y establecimiento de FONDESOL como nueva entidad de micro finanzas <ul style="list-style-type: none"><li>• Elaboración de Diagnósticos de cuatro programas de desarrollo locales</li><li>• Plan de Fusión entre estos programas</li><li>• Plan Estratégico y Plan de de Negocios de FONDESOL</li></ul>  |
| Febrero – Mayo 2005                           | FAFIDESS – FDLG<br>Revisión y ajustes la metodología de valuación de cartera, y creación de reservas, reglamentos de crédito y manuales de cobranza.   |
| Julio – Noviembre 2004                        | ADAPPPT – FACET<br>Investigación sobre prácticas de Responsabilidad Social Empresarial en la PYME, talleres de concientización para gobierno y consultores.  |
| Julio - Octubre 2003<br>15 días               | FAFIDESS – CODESPA – TESOROS MAYAS<br>Análisis de la situación organizativa de las tiendas comunales proveedores de artesanías a Tesoros Mayas. Propuestas de mejoramiento de los objetivos, organización y relación con esta empresa.   |
| Julio – Agosto 2003-<br>15 días               | CRS – Guatemala<br>Propuestas para la introducción de nuevos servicios de educación y salud ESEDUC vinculados al sistema de bancos comunales de CRS – CARITAS San Marcos, Guatemala.   |
| Enero – Julio 2003                            | PROYECTO IXIL – FONAPAZ – UNIÓN EUROPEA<br>Supervisión de Asesoría a 4 Organizaciones Micro Financieras del Triangulo Ixil: <ul style="list-style-type: none"><li>- Determinación e Implementación de nomenclatura y políticas contables</li><li>- Asesoría en la implementación de reglamentos operativos financieros</li><li>- Revisión, ajustes y elaboración de manual de funciones, Reglamentos Internos.</li><li>- Diagnósticos de sistemas de información.</li><li>- Capacitación organizativa, de planificación y administrativa.</li><li>- Revisión y consolidación de modelos institucionales y sistemas de gobierno</li></ul> |
| Sep 2002 – March 2003                         | REDIMIF – Asociación de Instituciones Micro Financieras de Guatemala<br>Diseño e implementación de cuatro programas de capacitación de asesores de crédito y jefes de agencia para 20 Instituciones afiliadas  |
| Febrero 2002 – Nov. 2002                      | PROYECTO IXIL – FONAPAZ – UNIÓN EUROPEA <ul style="list-style-type: none"><li>- Realización de un inventario y tipificación de la oferta-demanda de crédito.</li><li>- Análisis institucional de oferentes locales de servicios financieros en el Triangulo IXIL</li><li>- Preselección de instituciones que podrían recibir apoyo del Proyecto</li><li>- Promoción, presentación y establecimiento del fondo de garantía del proyecto.</li></ul>  |
| Dec. 2001-<br>July 2003                       | Planet Consultants -IXIL Project<br>Representación de PLANET Consultants como socio local en la ejecución del Proyecto   |



| Fecha  | Institución / País   |
|--|--|
| Marzo 2000 –<br>Noviembre<br>2002<br>Dic. - Abril 2003 | Fundación FAFIDESS – BID: Fortalecimiento Institucional de FAFIDESS<br>Jefe de Equipo de un proyecto de largo plazo de fortalecimiento institucional de FAFIDESS como institución micro financiera especializada en bancos comunales<br><ul style="list-style-type: none"><li>- Planificación y Coordinación de la consultoría, incluyendo indicadores de desempeño de FAFIDESS y el proyecto</li><li>- Diagnósticos institucionales y de productos, mejoramiento e innovación de productos financieros,</li><li>- Medición de impacto y satisfacción del cliente.</li><li>- Asesoría en la elaboración, seguimiento y ajustes a los Planes Estratégicos 2000-2004 y 2001-2005 y Planes Operativos, incluyendo un modelo de proyecciones financieras.</li><li>- Controles financieros</li><li>- Políticas y estructuras de personal</li><li>- Seminario de divulgación de resultados y lecciones aprendidas</li></ul>  |
| Nov. – Oct. 2001                                       | FUNDEMI – Talita Kumi;<br>Asesoría en diagnóstico institucional de sus actividades de crédito, situación financiera y procedimientos operativos.   |
| Mayo 2001<br>(15 días)                                 | Catholic Relief Services CRS Guatemala – AID – Programa SEGAPAZ:<br>Evaluación final del programa en su componente de Crédito Rural; resultados, mecanismos operativos, fortalecimiento institucional de las diferentes instituciones Contrapartes.  |
| Marzo-Abril<br>2001 (10 días)                          | Fideicomiso para el Desarrollo Local en Guatemala,<br>Propuesta de Estrategias para un modelo efectivo de reducción de pobreza; mejora y financiamiento de servicios básicos comunitarios.   |
| Abril 1999 –<br>Abril 2001                             | Programa Global de Crédito para la Microempresa y Pequeña Empresa, Unidad Ejecutora: Especial del Ministerio de Economía / Banco Interamericano de Desarrollo B.I.D.<br><ul style="list-style-type: none"><li>- Seguimiento, Monitoreo y Evaluación del Componente de Crédito del Programa</li><li>- Supervisión y Seguimiento al manejo de los Recursos aplicados por las Instituciones Financieras Supervisadas (IFIS) participantes a los diferentes Micro y Pequeños Empresarios ubicados en los diferentes departamentos del país.</li></ul>  |
| Marzo 1995 –<br>Dic. 2000                              | Gobierno de Holanda / Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito FENACOAC:<br>Supervisión, Monitoreo y Ejecución del Proyecto de Fortalecimiento Institucional de FENACOAC y Cooperativas afiliadas:<br><ul style="list-style-type: none"><li>- Asesoría a FENACOAC y 10 Cooperativas en la elaboración de un Plan Estratégico</li><li>- Revisión y mejoramiento de los mecanismos de supervisión, regulación y control gerencial de las Cooperativas</li><li>- Supervisión de un equipo de consultores a tiempo completo y de corto plazo:</li><li>- Formación de directivos y personal de las Cooperativas,</li><li>- Diseño e implementación de un menú de productos crediticios,</li><li>- Mecanismos innovadores de mercadeo de servicios</li><li>- Incorporación de grupos empresariales a las Cooperativas afiliadas</li><li>- Diseño / instalación de sistemas de información integrados</li><li>- Programas de capacitación y productos financieros que promueven la participación de mujeres a todo nivel.</li></ul> |
| Octubre 1999<br>Feb. 2000<br>( 1 mes)                  | PNUD-PRODESAGRO, Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación, MAGA:<br>Consultoría “Unificación de los diferentes Bancos de Oferentes de Servicios al MAGA”<br>Apoyo a la descentralización de servicios del MAGA.   |
| Dic.–Enero 2000  | NOVIB - Cooperación S.C.:<br>Supervisión de Consultoría “Evaluación institucional y del Fondo Revolvente de cuatro Asociaciones de Financiamiento Urbano y Rural de Quiché y Chimaltenango.  |
| Oct. – Nov. 1999<br>(15 días)                          | Catholic Relief Services – Programa SEGAPAZ:<br>Evaluación intermedia del Programa en su componente de Crédito Rural; resultados iniciales, mecanismos operativos, controles, fortalecimiento institucional de las diferentes Instituciones Contrapartes.  |
| Marzo-Abril 1999<br>(13 días)                          | C.A.R.E.- Guatemala<br>Evaluación del Programa Bancos Comunales de Mujeres (con fondos de los Países Bajos), Componente Financiero.  |



| Fecha  | Institución / País  |
|--|---|
| Noviembre 1998<br>(15 días)  | Banco Interamericano de Desarrollo, B.I.D.:<br>Evaluación Institucional de 6 O.N.G.'s nacionales que han solicitado financiamiento dentro del marco del Programa de Pequeños Proyectos.   |
| Agosto 1998<br>Dic. 1999   | PROSIGUA -Unión Europea - Ministerio de Economía:<br>Supervisión de un programa de capacitación a 18 grupos de pequeños empresarios en organización empresarial y servicios financieros.  |
| Agosto 1998<br>(10 días)   | Banco Interamericano de Desarrollo, B.I.D.:<br>Preparación de un proyecto de crédito y asistencia técnica para que los desplazados por el conflicto regresen a sus tierras y reinicien la producción de café orgánico.  |
| Febrero 1998<br>(10 días)  | FAFIDESS / Banco Interamericano de Desarrollo, B.I.D.:<br>Evaluación del Programa BID/ FAFIDESS (bancos comunales).   |
| Abril 1996 -<br>Dic. 1998  | Fundación DOEN / Holanda - Guatemala / Salvador:<br><ul style="list-style-type: none"><li>- Consultorías para la Fundación en Guatemala y El Salvador supervisando proyectos en ejecución y preparación de nuevos proyectos presentados por entidades privadas locales: Asociación de Mujeres Mayas Ixiles – Fondo Revolvente Rural FUNDAP</li><li>- Manejo productivo sostenible de bosques – San Marcos Fundación REDES – Salvador –Fondo Revolvente.</li></ul>   |
| Abril 1996<br>Mayo 1997<br>(2 semanas)                             | Gobierno de los Países Bajos:<br>Apoyo a la Junta Directiva y Gerencia de la Asociación de Mujeres Tejedoras 'ASOTRAMA' para determinar estrategias de mejoramiento institucional y mercadeo que conducen hacia su autosuficiencia financiera.  |
| Mayo 1996<br>(2 semanas)   | PNUD - Gobierno de los Países Bajos:<br>Preparación de un Proyecto de institucionalización y fortalecimiento del Programa Nacional de Fomento de la Microempresa, Guatemala.  |
| Dic. 1995-Enero 1996<br>(2 semanas)                                | Embajada Real de los Países Bajos:<br>Misión de Seguimiento al Proyecto "Apoyo al Fortalecimiento de la Comercialización para la Autosostenibilidad, Asociación de Mujeres Tejedoras, ASOTRAMA – Guatemala  |
| Dic. 1994<br>Febrero 1995<br>(2 meses)                             | Ministerio de Comunicaciones - Euroconsult / Holanda;<br>Investigación del potencial de desarrollo del sector micro y pequeña empresa en la Zona del Canal de Chiquimulilla en Guatemala. -Diseño de una propuesta de estructuración y coordinación de las acciones de fomento de la Zona.  |
| Agosto -Nov. 1994<br>(4 semanas)                                   | PNUD - PROSAF Guatemala:<br>Asesoría y Capacitación a 8 ONGs que administran Programas Productivos del Sector Agrícola en la Implementación de Sistemas de Control y Planificación Financiera.  |
| Marzo-Mayo 1994<br>(1 mes)   | GTZ / Alemania / Fomento Municipal Guatemala:<br>Diseño y Supervisión de un estudio de entidades involucradas en el fomento municipal en Guatemala.   |
| Octubre 1993<br>(1 semana)   | Gobierno de Holanda / CENAT Guatemala:<br>Revisión de un Programa de capacitación y financiamiento de grupos de artesanos de textiles; CENAT/Gobierno de Holanda.   |
| Enero – Marzo<br>Junio - Agosto 1993<br>(3 meses)<br>Intermitentes | Gobierno de Bélgica / SYME Guatemala:<br>Análisis de fortalezas y debilidades institucionales de 3 ONGs en el manejo de programas de fomento de la microempresa; diseño de un sistema de control de créditos y ahorros); y de planificación y control financieros de sus actividades de crédito y capacitación.   |
| Julio – Agosto 1991<br>(1 mes)                                     | USAID Guatemala:<br>Jefe Misión: Evaluación del Programa de ACCION/AITEC de crédito a micro-empresas ejecutado por las ONG FUNTEC y FUNDAP.   |
| 1991<br>y antes,   | Capacitación a funcionarios de ONGs en la planificación y el manejo de Programas de Micro crédito. ASINDES/ PACT; A.G.G /CEDE.<br><ul style="list-style-type: none"><li>- Diseño de mecanismos para establecer Fondos Revolventes de Crédito para la Microempresa y la Pequeña Empresa. A.G.G. CEDE, FEPYME.</li><li>- Seminarios de Capacitación de Empresarios y Empresas Asociativas en su Establecimiento, planificación Financiera, desarrollo de Exportaciones y Diversificación de Productos.</li><li>- Consultoría Gerencial en Proyectos de Establecimiento, Expansión, Diversificación, Financiamiento y Desarrollo Organizacional de Pequeñas y Medianas Empresas así Como Cooperativas Agrícolas.</li></ul> |